



Barcelona 2016

Departament d'Estudis i Programació
Gabinet Tècnic de Programació

Maig 2017



Índex

01. La ciutat de Barcelona: perfil

- **població i superfície**
- **economia diversificada**
- **mercat de treball i nivell de formació**
- **ciutat oberta al món**
- **referent turístic i ciutat de fires i congressos**
- **posicionament internacional**
- **referent de qualitat de vida**
- **ciutat cohesionada**

02. Organització política i administrativa de l'Ajuntament de Barcelona

- **marc competencial**
- **serveis municipals**
- **govern municipal i estructura executiva**
- **recursos humans**
- **organització territorial**

03. Situació econòmica-financera de l'Ajuntament de Barcelona.



01

La ciutat de Barcelona: perfil



POBLACIÓ I SUPERFICIE

**Una de les principals àrees
metropolitanes d'Europa**



POBLACIÓ I SUPERFÍCIE (1/4)



Barcelona és la capital de Catalunya.

Amb una **superfície de 100 Km² i 1,6 milions d'habitants**, és una de les ciutats més denses d'Europa.

Barcelona representa **el 0,3% del territori de Catalunya** però concentra **el 21% de la població catalana**.

Any 2016	Població	Superfície (km ²)	Densitat (hab/km ²)
Barcelona	1.608.746	102	15.747
Àrea metropolitana	3.200.571	636	5.032
Catalunya	7.522.596	32.108	234
Espanya	46.557.006	505.944	92



Font: INE i Dpt. Estadística, AB. Anual



POBLACIÓ I SUPERFÍCIE (2/4)



Barcelona **és el nucli central de la Regió Metropolitana de Barcelona**, una regió entre les 10 primeres aglomeracions urbanes europees en **termes de població i ocupació**.

METRÒPOLIS EUROPEES SEGONS POBLACIÓ

>10 milions

Londres
París

Entre 4-7 milions

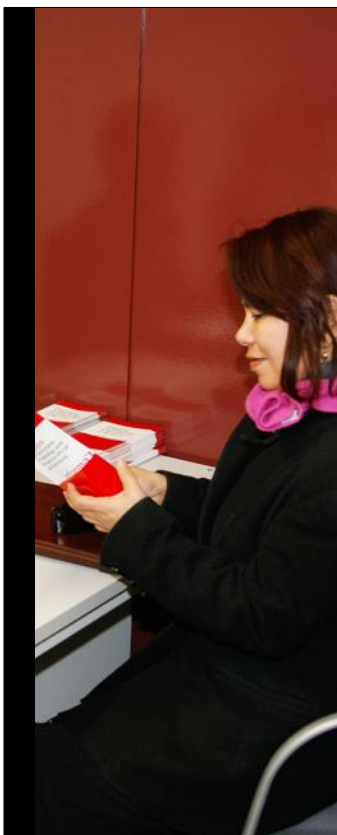
Köln/Düsseldorf
Madrid
Nàpols
Berlin
Barcelona
Milà

Entre 3-4 milions

Frankfurt
Rotterdam
Birmingham
Roma
Atenes
Manchester

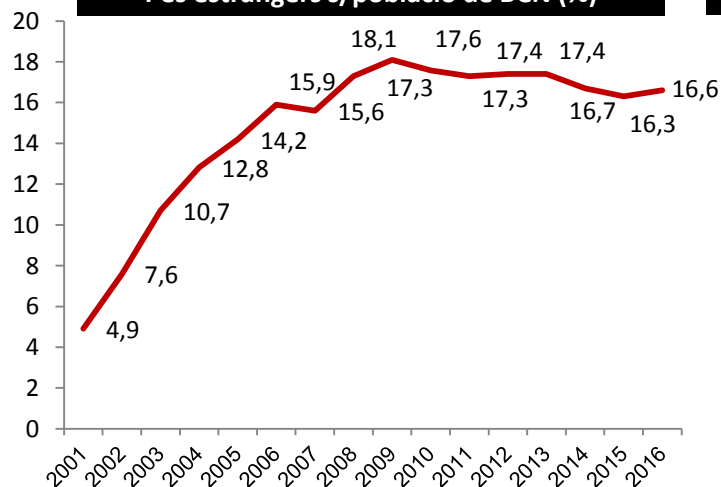
Font: www.citypopulation.de. Any 2017

POBLACIÓ I SUPERFÍCIE (3/4)

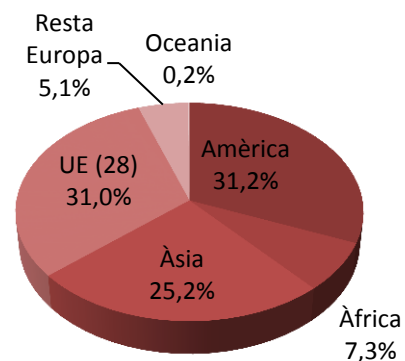


La ciutat ha experimentat un fort augment de la població immigrada durant la darrera dècada. Actualment **la població estrangera representa el 16,6% de la població**. Una immigració molt diversa amb més de 150 nacionalitats que conviuen a la ciutat.

Pes estrangers s/població de BCN (%)



Estrangers per continent d'origen 2016



Font: Dpt. Estadística, AB. Anual

POBLACIÓ I SUPERFÍCIE (4/4)

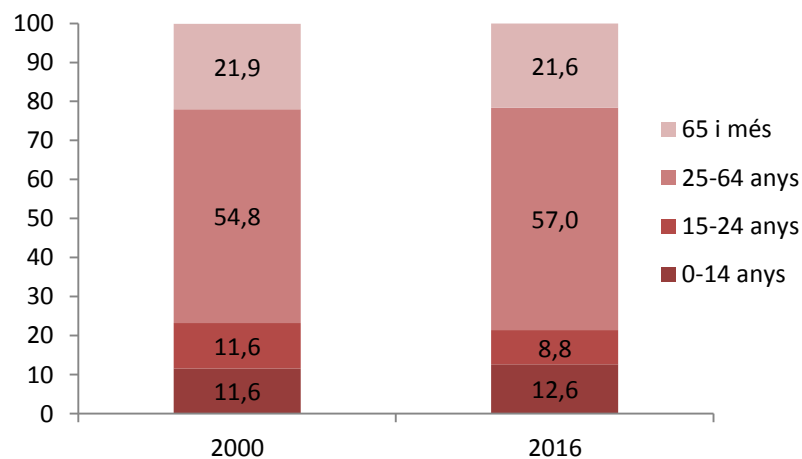


El fenomen migratori ha contribuït a un cert **rejoventament de la població**.

La població menor de 14 anys ha augmentat el seu pes relatiu i l'índex d'envelliment (majors de 65 anys sobre menors de 14 anys) ha baixat.

**Índex
d'envelliment**
2000= 188,9%
2016= 171,4%

Estructura d'edats (%)



Font: INE. Dpt. Estadística, AB. Anual



ECONOMIA DIVERSIFICADA

**Motor econòmic, Ciutat de serveis,
Economia del coneixement**



ECONOMIA DIVERSIFICADA (1/6)

Barcelona genera el **31% del PIB de Catalunya** i ocupa al **34% dels treballadors**.

El PIB de la ciutat és un 46% superior a la mitjana de Catalunya mentre que en termes de renda per càpita, és un 17% superior.

	Barcelona	Catalunya	BCN/CAT
PIB (milions €)	66.952,2	214.927,3	31%
PIB per càpita (milers €)	42,2	28,9	146%
Renda (milions €)	30.119,8	120.765,5	25%
Renda per càpita (milers €)	19,0	16,2	117%
<hr/>			
PIB= Producte Interior Brut. Dades 2015 Renda= Renda familiar bruta disponible. Dades 2013			
Ocupats*	1.060.279	3.164.601	34%

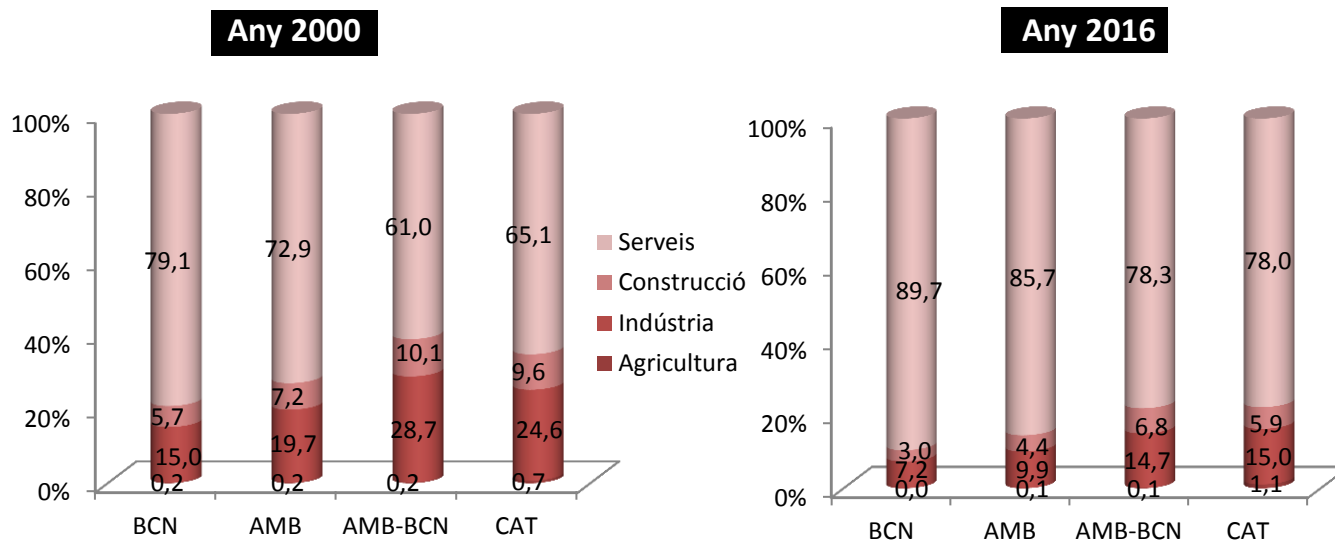
*Treballadors afiliats a la Seguretat Social. Dades desembre 2016

Font: Idescat (anual) i INSS (trimestral)

ECONOMIA DIVERSIFICADA (2/6)

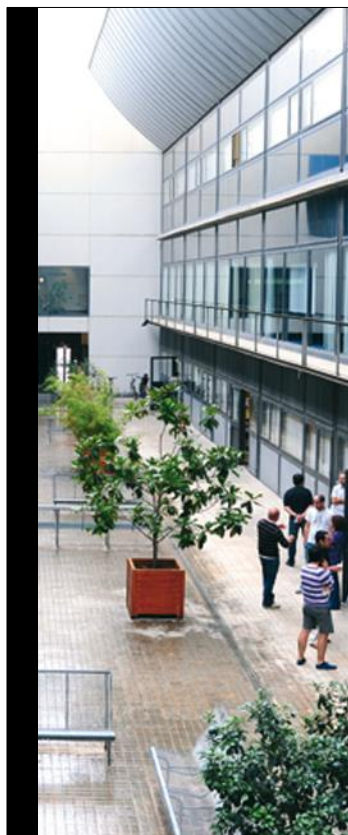
Com altres grans urbs, **Barcelona** ha anat especialitzant-se cap a una **ciutat de serveis**, sector on treballen el 89,7% dels ocupats. El **pes de la indústria ha disminuït** (del 15% al 2000 fins el 7,2% al 2016).

El pes de la construcció és menor al que tenen altres economies de l'entorn.



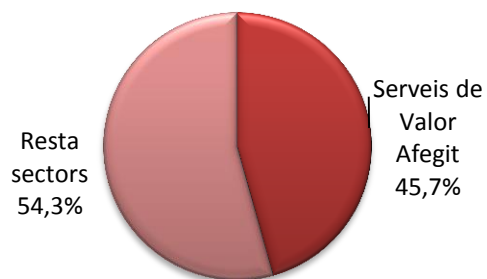
Font: INSS, règims general i autònoms. Trimestral

ECONOMIA DIVERSIFICADA (3/6)

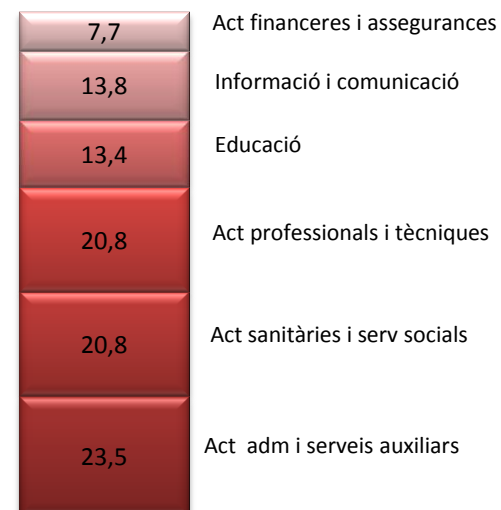


Els sectors de **serveis de valor afegit tenen un pes creixent** dins de l'ocupació dels serveis.

Distribució de l'ocupació 2016

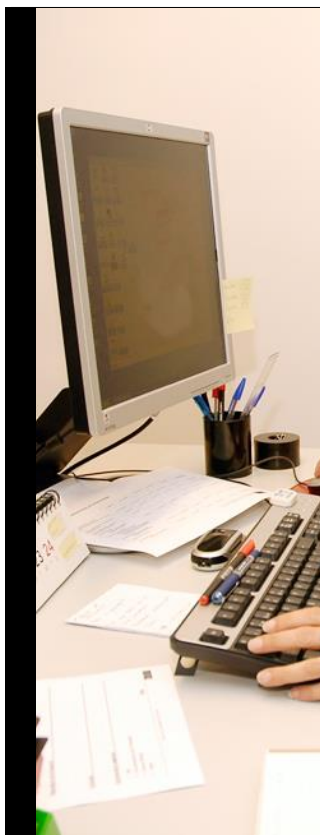


Serveis de valor afegit 2016



Font: INSS, règims general i autònoms. Trimestral

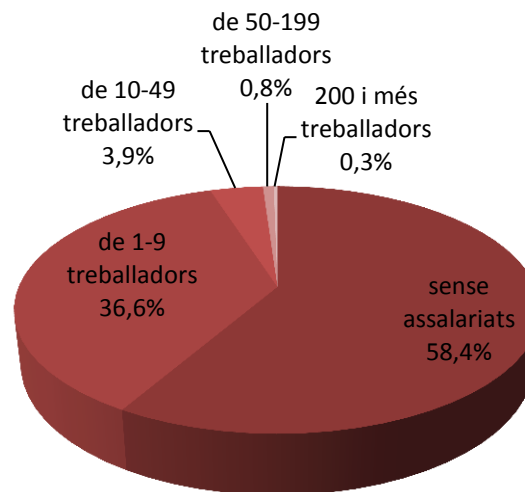
ECONOMIA DIVERSIFICADA (4/6)



El teixit empresarial mostra una estructura semblant a la del conjunt de Catalunya:

Domini de les microempreses (el 95% té menys de 10 treballadors) i amb una escassa presència d'empreses amb més de 200 treballadors.

Dimensió de les empreses. Any 2016



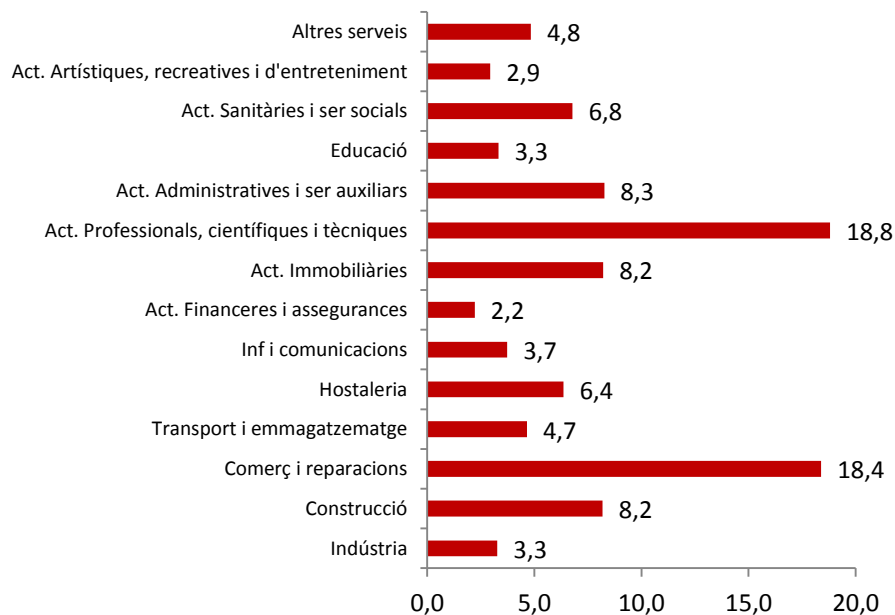
Font: DIRCE –INE, Dpt Estadística.AB. Anual

ECONOMIA DIVERSIFICADA (5/6)



Predomini d'empreses del sector serveis, destacant el pes del **comerç i reparacions (18,4%)** i de les **activitats professionals, científiques i tècniques (18,8%)**.

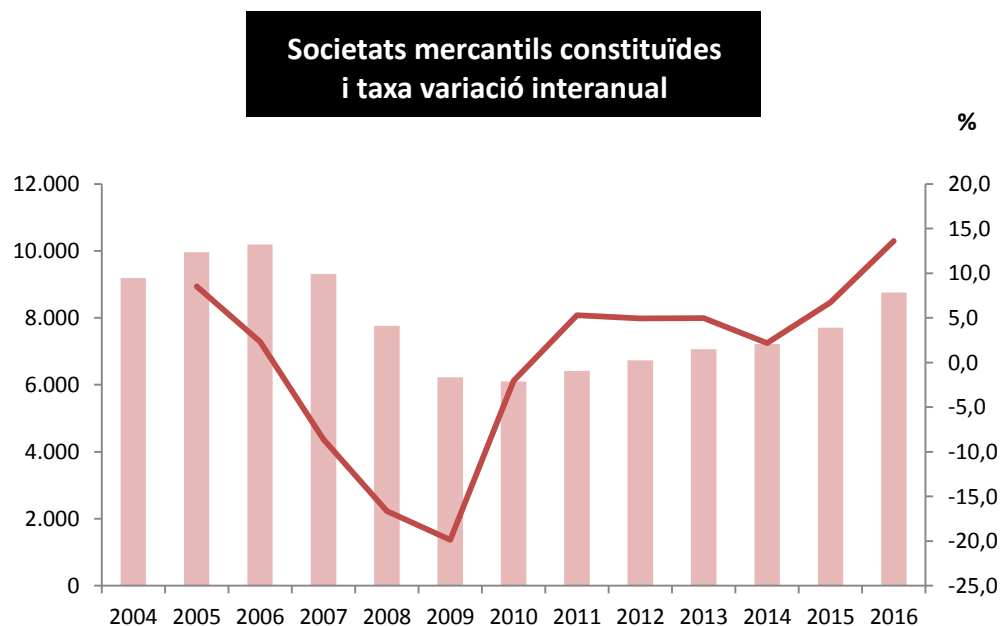
Empreses per sectors d'activitat (%) 2016



Font: DIRCE –INE, Dpt. Estadística. Anual

ECONOMIA DIVERSIFICADA (6/6)

El nombre de societats mercantils constituïdes es recupera a partir del 2010.



Font: INE, Dpt. Estadística, AB(per soc. Mercantils). Dades mensuals



MERCAT DE TREBALL I NIVELL DE FORMACIÓ

Cost laboral competitiu i nivell de formació amb projecció internacional

MERCAT DE TREBALL I NIVELL DE FORMACIÓ (1/4)



Barcelona registra unes **taxes d'activitat i ocupació superiors a la mitjana catalana i espanyola** tot i que la crisi va tenir un gran impacte en el mercat de treball.

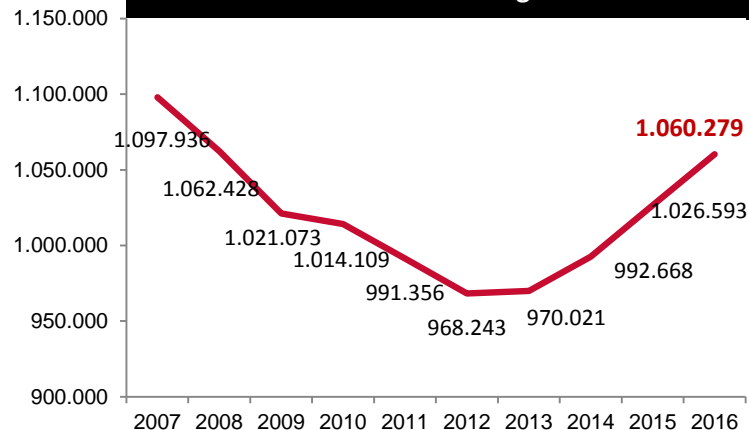
El nombre de treballadors afiliats a la seguretat social va disminuir notablement entre 2007-2012, es torna a recuperar a partir de finals del 2013 i es supera novament el milió de treballadors a partir del 2015.

Taxes d'activitat, ocupació i atur de 16-64 anys

IVT/2016	Taxa d'activitat	Taxa d'ocupació	Taxa d'atur
Barcelona	80,8	71,4	11,6
Catalunya	78,5	66,8	15,0
Espanya	75,1	61,1	18,7
UE (28)	72,7*	66*	8,3

*dades any 2015

Treballadors afiliats a la Seguretat Social



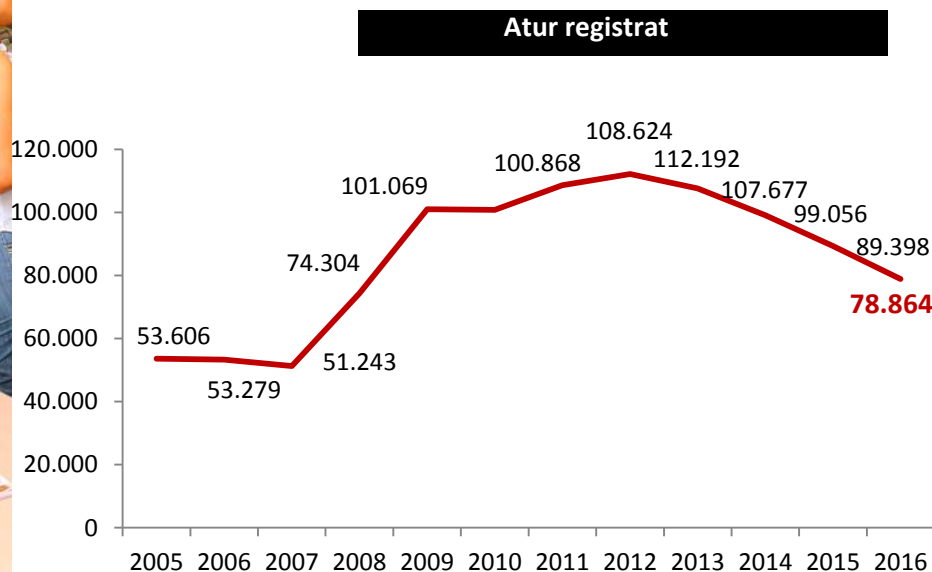
Font: EPA, INSS, Dpt. Estadística, AB. Trimestral

MERCAT DE TREBALL I NIVELL DE FORMACIÓ (2/4)



L'atur registrat va registrar un fort increment des de l'inici de la crisi fins un màxim el 2013.

A finals del 2016 hi havia **78.800 persones aturades** i amb una **taxa d'atur** del **11,6%**, per sota de la de Catalunya i Espanya.



La recuperació del mercat de treball no va acompanyada d'una millora de les condicions de treball i la contractació temporal suposa el 86% dels contractes del 2016.

Font: Dpt. Empresa i ocupació (GC), Dpt. Estadística., AB. Mensual



MERCAT DE TREBALL I NIVELL DE FORMACIÓ (3/4)

Tanmateix, en termes de salaris i costos laborals, Barcelona és una **ciutat competitiva en el context internacional**.

Dins del rànding de nivell salarial en 72 ciutats del món elaborat per la banca UBS, **Barcelona** se situa en la **posició 30**.

Segons The Economist Intelligence Unit, Barcelona se situa en el lloc 29 en nivell de qualitat del capital humà de 120 ciutats del món.

Font: UBS. Anual



MERCAT DE TREBALL I NIVELL DE FORMACIÓ (4/4)



Disposa de capital humà qualificat i d'una oferta universitària, escoles de negocis i màsters d'excel·lència reconeguts internacionalment.

5 universitats públiques. 3 privades. 200.000 alumnes universitaris

Millors escoles de negocis europees:

**6a Esade
8a IESE**

Segons Financial Times

**UB: entre les
75 millors
universitats del món
en ciències
de la salut.**

Universitat
Jiao Tong de Shangai

**UB, UAB
entre les 200
millors universitats
del món.
UPF i UPC entre les
300 millors.**

QS World University Ranking

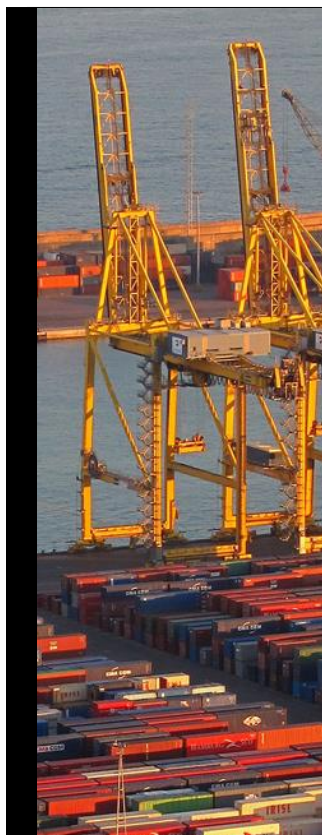
Font: Financial Times, Jiao Tong de Shangai, QS World University Rankings. Anual



CIUTAT OBERTA AL MÓN

Primera província exportadora

CIUTAT OBERTA AL MÓN (1/2)



Barcelona representa el **20% de les exportacions espanyoles**. El sector **químic, l'automoció i els béns d'equip** són les principals activitats exportadores, i representen conjuntament el **65% de les vendes a l'exterior de Barcelona**.

Prop de dos terços del total s'exporta a la UE (63%) i gairebé la meitat (49%) es concentra en 5 països: França, Alemanya, Itàlia, Portugal i Regne Unit.

Exportacions província de Barcelona

Milions d'euros



Font: Secretaria d'estat de comerç, Ministeri d'Economia i competitivitat. Mensual

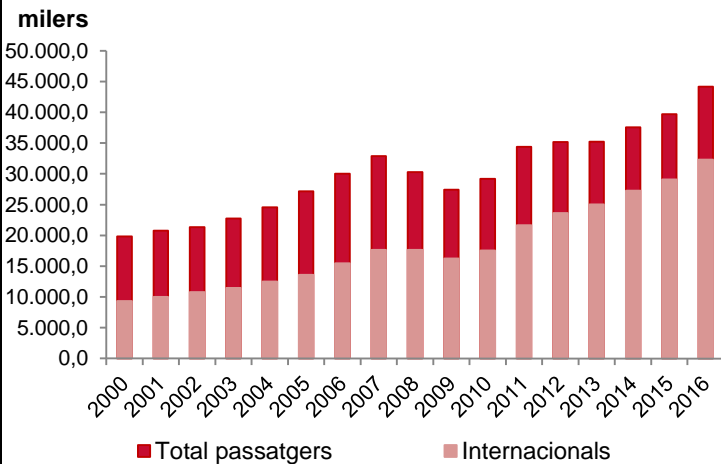


CIUTAT OBERTA AL MÓN (2/2)

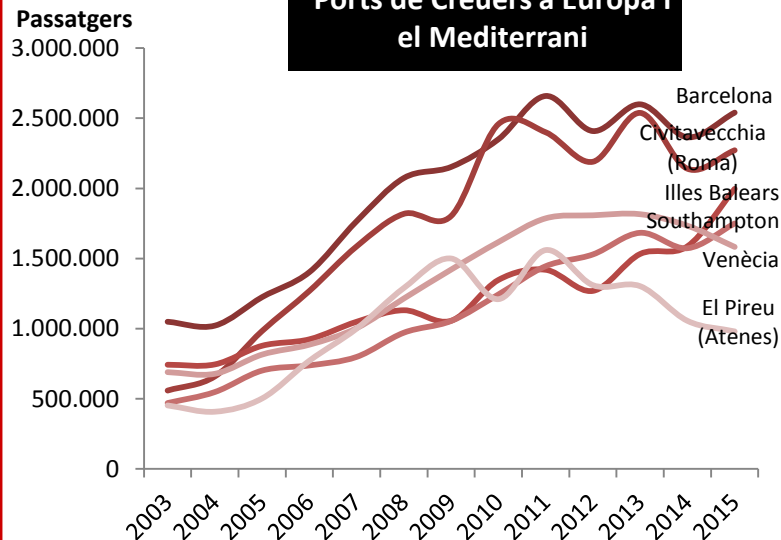
L'aeroport de Barcelona és el **novè aeroport europeu en nombre de passatgers**. El 73,3% dels passatgers correspon a trànsit internacional.

Amb **2,6 milions de passatgers en creuers**, el Port és la primera destinació en passatgers de creuers als ports mediterranis.

Passatgers de l'aeroport



Ports de Creuers a Europa i el Mediterrani



Font: AENA, Port de Barcelona, Mensual.



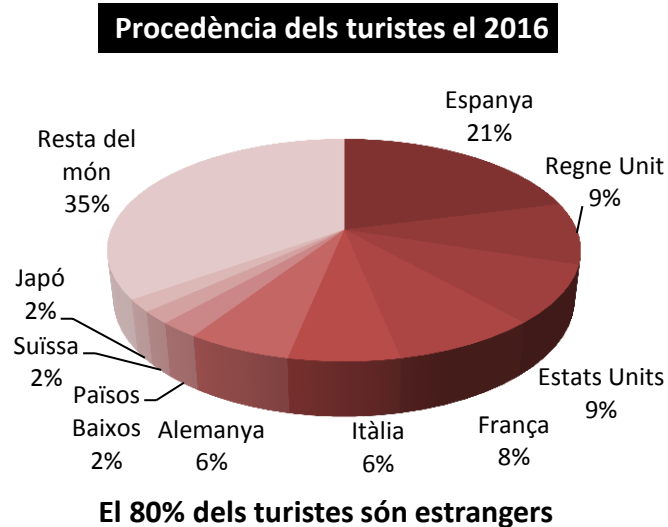
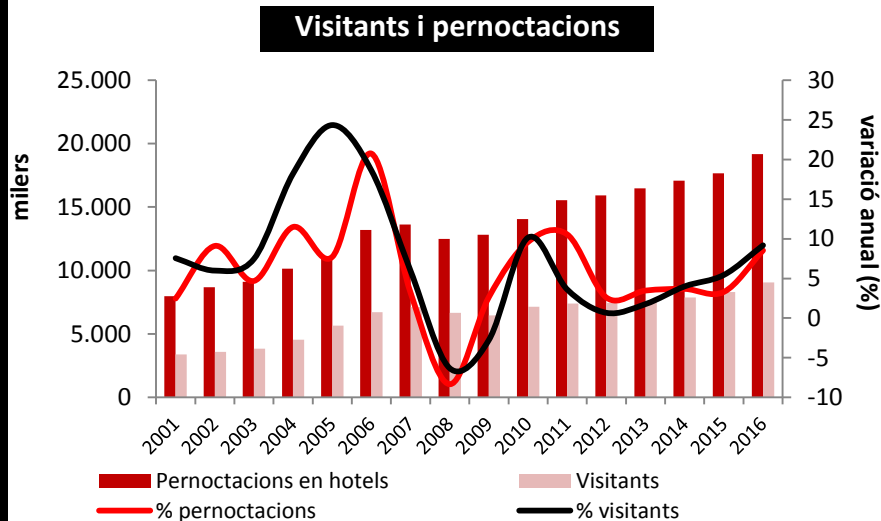
REFERENT TURÍSTIC I CIUTAT DE FIRES I CONGRESSOS

**Centre d'atracció de turistes i
visitants per motiu de negocis**



REFERENT TURÍSTIC I CIUTAT DE FIRES I CONGRESSOS (1/2)

Barcelona és **una de les principals destinacions de turisme urbà a Europa** i un focus d'atracció de visitants tant per motiu d'oci com de negocis amb **9,1 milions de visitants i 19,2 milions de pernoctacions en hotels** el 2016.



Font: Turisme de Barcelona i INE .Trimestral

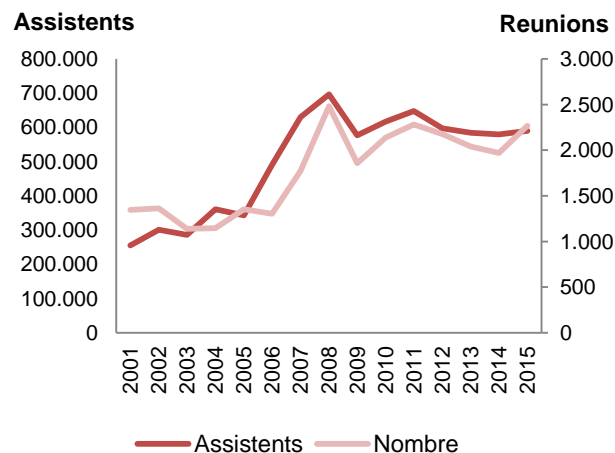
REFERENT TURÍSTIC I CIUTAT DE FIRES I CONGRESSOS (2/2)

3a ciutat del món en celebració de reunions internacionals.

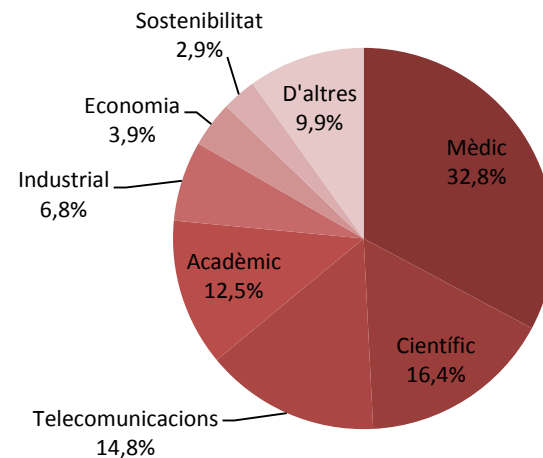
El 60 % de les reunions tenen caràcter internacional.



Reunions celebrades i delegats assistents



Congressos per sectors. 2015



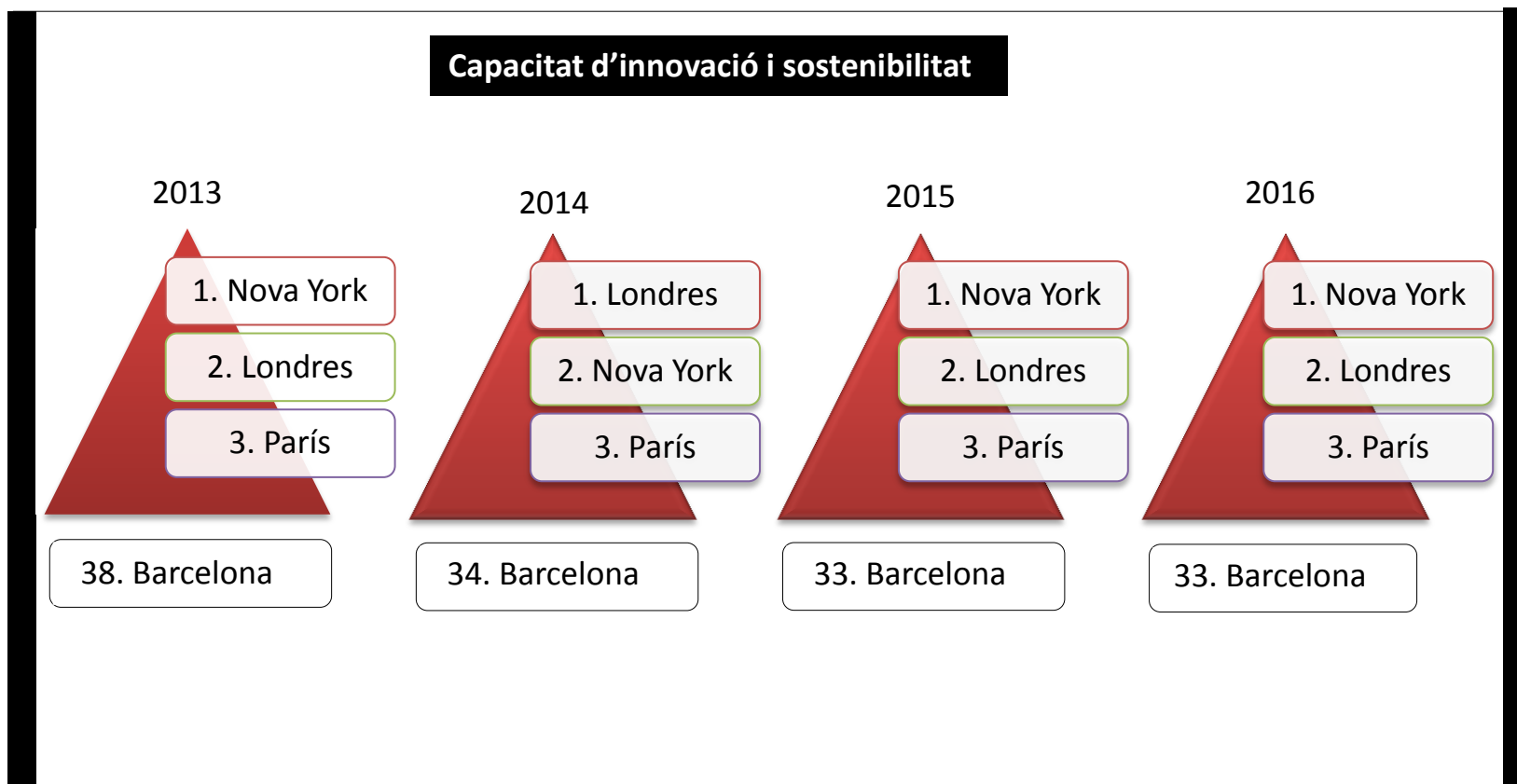
Font: International Congress & Convention Association. Turisme de Barcelona. Anual



POSICIONAMENT INTERNACIONAL

**Cada cop som a més rànquings
Guanyant posicions.**

POSICIONAMENT INTERNACIONAL (1/2)



Font: Índex IESE Cities in Motion, IESE Centro de Globalización y Estrategia



POSICIONAMENT INTERNACIONAL (2/2)



Millors escoles de negocis europees: 6a Esade 8a IESE

Financial Times

Ciutat del món més admirada pel seu model de desenvolupament urbà

Ernst & Young

14a ciutat del món amb millor reputació global

Reputation Institute

33a ciutat en innovació i sostenibilitat

IESE Cities i Motion Index

Ocupa el lloc 110 entre les 211 ciutats del món més cares

Mercer Human Resource Consulting

UB: entre les 75 millors universitats del món en ciències de la salut

(Universitat Jiao Tong de Shanghai)

L'única ciutat del món amb 9 edificis declarats Patrimoni de la Humanitat

Unesco

3a ciutat del món on es celebren més reunions internacionals

International Congress and Convention Association

Font: Reputation Institute, Mercer, ICCA i altres. Anual



REFERENT DE QUALITAT DE VIDA



REFERENT DE QUALITAT DE VIDA (1/3)



Barcelona ofereix elements culturals, educatius, mediambientals, entre altres, que la defineixen com a una ciutat amb qualitat de vida

39 **mercats municipals**

4,7 Km de **platges**

7,03m² de **verd urbà per habitant**

36% de **residus** recollits selectivament

246.725 **beneficiaris de la targeta rosa** de transport

40 **centres de serveis socials**, amb 77.738 persones ateses

23 % de la població de 65 i més anys amb servei de **teleassistència**

33% de viatges interns es fan en **transport públic** i 49% en modes transport no motoritzat

358.747 **viatges de transport especial**

100% **autobusos accessibles**

91% **d'estacions de metro amb ascensor**

92% **dels quilòmetres de la via pública accessibles**

66% **de les cruïlles amb semàfors acústics**

Font: Mobilitat, Habitat Urbà. AB.Trimestral-anual



REFERENT DE QUALITAT DE VIDA (2/3)



Infraestructures culturals (2016)

40 biblioteques públiques
2,5 biblioteques / 100.000 hab.

56 museus i grans centres d'exposicions
3,5 centres / 100.000 hab.

53 sales de teatre
3,3 sales / 100.000 hab.

187 sales de cinema
11,7 sales / 100.000 hab

Consum cultural (2016)

6,4 milions de visites a les biblioteques
4 visites per càpita

17 milions de visites als 10 museus i espais patrimonials més visitats

2,5 milions d'espectadors d'arts escèniques
1,6 espectadors per càpita

6,3 milions d'espectadors de cinema
3,9 espectadors per càpita

Font: Institut de Cultura de Barcelona



REFERENT DE QUALITAT DE VIDA (3/3)



Infraestructura educativa no universitària (2016)

97 escoles bressol municipals

937 centres educatius
70% sostinguts amb fons públics

4 escoles municipals de música
1 conservatori municipal

Alumnat no universitari (2016)

8.194 alumnes escoles bressol municipals

236.500 alumnes centres educatius
90% en centres públics i concertats

3.504 alumnes escoles de música i conservatori municipal

Font: Consorci Educació. Institut Municipal d'Educació, AB. Anual-trimestral



CIUTAT COHESIONADA

CIUTAT COHESIONADA (1/4)



Les **rendes mitjanes** continuen sent **majoritàries**, però durant els anys de crisi va augmentar sensiblement el pes de les rendes baixes.

Durant el 2015 s'ha frenat el creixement de **les desigualtats territorials** que havia avançat de forma ininterrompuda des del 2007.

Renda Familiar Disponible per càpita 2015

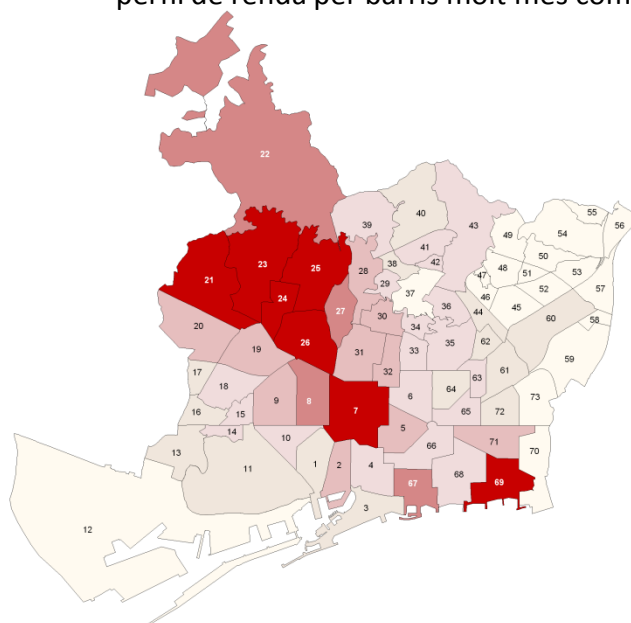
Districtes	Població resident	Índex RFD BCN=100
	2015	2015
1. Ciutat Vella	100.227	85,5
2. l'Eixample	263.991	115,8
3. Sants-Montjuïc	181.307	78,1
4. Les Corts	81.694	138,3
5. Sarrià-Sant Gervasi	147.502	188,0
6. Gràcia	120.676	105,8
7. Horta-Guinardó	167.318	79,6
8. Nou Barris	165.404	53,8
9. Sant Andreu	147.307	72,8
10. Sant Martí	234.124	86,5
Barcelona	1.609.550	100,0

Font: Barcelona Economia-GTP-AB.Anual

CIUTAT COHESIONADA (2/4)

El contrast més notable dels nivells de renda es dona entre els barris de Les Corts i Sarrià-Sant Gervasi –en la banda alta- i Nou Barris –en la baixa-.

El barri de Sant Martí és el més heterogeni, mentre que Gràcia i Sants-Montjuïc presenten un perfil de renda per barris molt més compacte.



Renda Familiar Disponible per càpita- Any 2015
Barris de Barcelona

Renda Familiar Disponible per càpita
Any 2015. Números índex. Base Barcelona=100

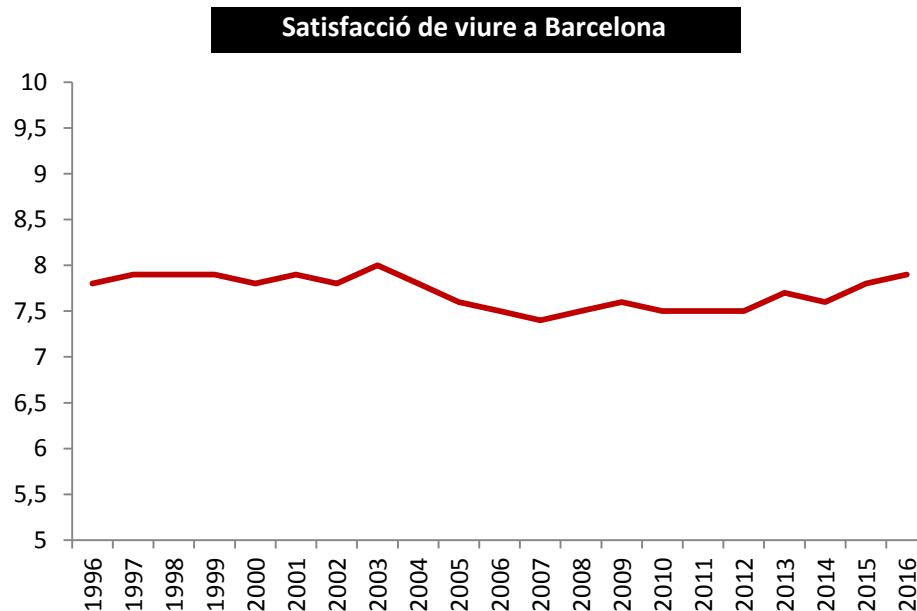
- Molt alta (més de 159)
- Alta (de 126 a 159)
- Mitjana-alta (de 100 a 126)
- Mitjana-baixa (de 79 a 100)
- Baixa (de 63 a 79)
- Molt baixa (menys de 63)

Font: Barcelona Economia-GTP-AB.Anual

SATISFACCIÓ DE VIURE A BARCELONA (3/4)



Els Barcelonins **mostren una alta satisfacció de viure a la ciutat.**



Font: Enquesta de Serveis Municipals –AB

SATISFACCIÓ DE VIURE A BARCELONA (4/4)



Els serveis municipals més valorats són les **biblioteques públiques, la recollida d'escombraries, els centres cívics i els mercats municipals.**

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Biblioteques públiques	7,0	7,3	7,5	7,5	7,6	7,6	7,5	7,8	7,8
Recollida escombraries	6,7	6,8	7,0	7,0	7,3	7,4	7,3	7,3	7,5
Centres cívics	-	-	-	-	-	-	7,0	7,5	7,5
Mercats municipals	6,8	6,9	7,0	7,0	7,0	7,0	7,0	7,3	7,3
Activitats culturals	6,5	6,7	6,8	6,9	6,9	6,9	6,9	7,2	7,3
Festes populars	6,5	6,6	6,7	6,7	6,8	6,9	6,9	7,2	7,2
Metro	6,8	7,0	7,2	7,3	7,1	7,3	7,1	7,4	7,1
Autobús	6,4	6,4	6,6	6,8	6,6	6,9	6,7	7,1	6,9
Apps per a dispositius mòbils	-	-	-	-	-	-	6,5	6,8	6,9
Enllumenat públic	6,4	6,5	6,5	6,5	6,7	6,7	6,6	6,8	6,9
Serveis informació ciutadans	6,3	6,3	6,5	6,4	6,6	6,7	6,7	6,9	6,8
Neteja carrers	6,0	6,1	6,4	6,2	6,5	6,7	6,5	6,5	6,7
Centres de Serveis socials	6,1	6,1	6,2	5,8	5,9	6,1	6,1	6,6	6,6
Urbanisme	6,1	6,0	6,3	6,2	6,1	6,2	6,2	6,4	6,5
Façanes, conservació edificis	6,4	6,3	6,3	6,2	6,1	6,1	6,0	6,3	6,4
Instal·lacions esportives	6,0	6,0	5,9	6,1	6,1	6,3	6,2	6,3	6,4
Seguretat ciutadana (barri)	5,3	5,3	5,3	5,3	5,6	5,8	5,8	6,2	6,4
Zones Verdes	5,9	6,0	6,1	6,0	6,1	6,3	6,2	6,4	6,4
Asfaltat carrers	6,1	6,0	6,1	6,0	5,9	5,9	5,9	6,2	6,2
Seguretat ciutadana (ciutat)	5,2	5,2	4,9	4,8	5,2	5,4	5,5	5,9	6,1
Bicing	6,2	5,8	5,8	6,0	6,1	5,9	6,0	6,3	6,0
Guàrdia urbana	5,6	5,5	5,5	5,5	5,5	5,7	5,6	6,0	6,0
Soroll	4,6	4,6	4,8	4,7	5,0	5,2	5,4	5,4	5,5
Circulació	4,4	4,6	4,6	4,8	5,2	5,4	5,2	5,3	5,2
Aparcament	3,3	3,2	3,2	3,2	3,4	3,5	3,4	3,7	3,7

Font: Enquesta de serveis municipals –AB. Anual



02

Organització política i administrativa de l'Ajuntament de Barcelona

Marc competencial

Serveis municipals

Govern Municipal i estructura executiva

Recursos humans

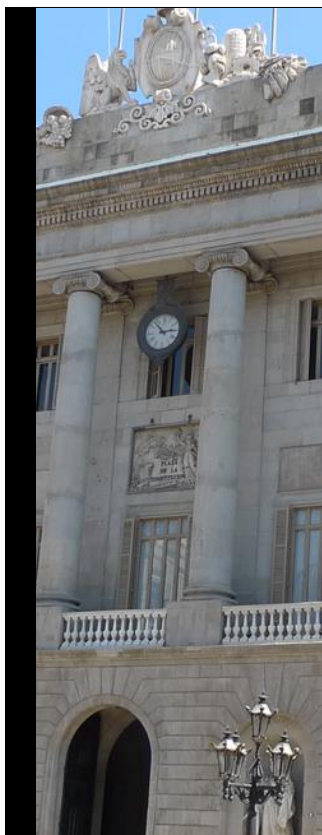
Organització territorial



MARC COMPETENCIAL



MARC COMPETENCIAL (1/2)



La **Llei de bases d'hisendes locals** (1985) estableix el marc competencial de les administracions locals.

Determina les matèries que són de competència local i defineix un conjunt de competències obligatòries dels ajuntaments.



Competències
locals



Serveis
obligatoris

La **Carta Municipal de Barcelona** és el règim jurídic especial de la ciutat que regula l'organització del govern municipal, la potestat normativa municipal i les competències municipals.

Font: Llei 22/1998 de la Carta Municipal de Barcelona i Llei 7/1985 reguladora de bases de règim local.



MARC COMPETENCIAL (2/2)



Seguretat en llocs públics
Ordenació del tràfic de vehicles i persones en vies urbanes
Ordenació, gestió, execució i disciplina urbanística
Promoció i gestió d'habitatges
Patrimoni històric-artístic
Avituallaments, escorxadors, fires i defensa d'usuaris i consumidors
Protecció salut pública
Promoció i reinserció social
Activitats o instal·lacions culturals i esportives
Participació en la programació de l'ensenyament
Cooperació amb l'administració educativa en la creació, construcció i sosteniment dels centres docents públics
Vigilància i compliment de l'escolaritat obligatòria

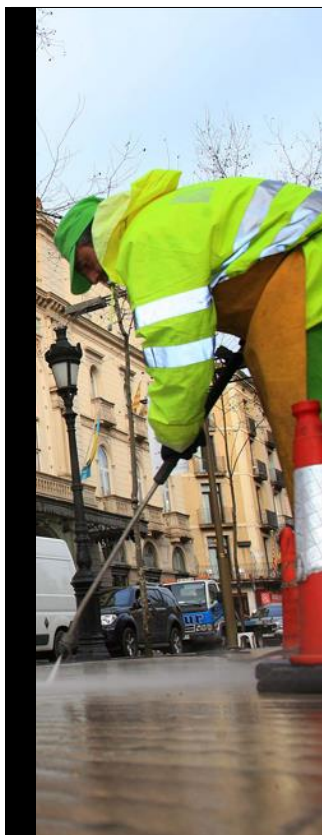
Font: Llei 22/1998 de la Carta Municipal de Barcelona i Llei 7/1985 reguladora de bases de règim local.



SERVEIS MUNICIPALS



SERVEIS MUNICIPALS: OBLIGATORIS (1/2)



- Enllumenat públic
- Cementiris
- Recollida residus, neteja viària, tractament de residus
- Abastiment aigua potable i clavegueram
- Accés als nuclis de població
- Pavimentació vies públiques
- Control d'aliments i begudes
- Parc públic
- Biblioteca pública
- Mercat
- Protecció civil, prevenció i extinció d'incendis
- Prestació serveis socials
- Instal·lacions esportives d'ús públic
- Transport col·lectiu urbà de viatgers
- Protecció del medi ambient

Font: Llei 22/1998 de la Carta Municipal de Barcelona i Llei 7/1985 reguladora de bases de règim local.



SERVEIS MUNICIPALS: TOTALS (2/2)



Guia de serveis i ajudes a les persones

Ajuntament de Barcelona

[SERVEIS I AJUTS A LA CIUTADANIA](#) [SERVEIS D'ATENCIÓ A LA CIUTADANIA](#) [TELÈFONS D'EMERGÈNCIES](#)



Atès que la cartera de serveis és molt àmplia, aquest web actua com a directori dels serveis i ajuts que posem a disposició de tots els barcelonins i barcelonines dins els diversos àmbits d'actuació. L'objectiu és facilitar l'accés a aquesta informació, remetent-vos directament al web del servei i ajut corresponent en cada cas, a més de donar-vos una visió completa de l'oferta existent.

Accedeix als serveis i ajuts per a la ciutadania per tema:

Bonificacions i exempcions fiscals

Consum

Cultura i oci

Educació

Esports

Habitatge

Mobilitat

Serveis Socials

Treball

+
150



GOVERN MUNICIPAL I ESTRUCTURA EXECUTIVA



GOVERN MUNICIPAL I ESTRUCTURA EXECUTIVA (1/4)



GOVERN MUNICIPAL

Consell Municipal : 41 Regidors

Comissions de Plenari: 5 àrees de govern

Comissió de Govern: 15 Regidors

Alcaldia



GOVERN MUNICIPAL I ESTRUCTURA EXECUTIVA (2/4)

GOVERN MUNICIPAL : ÀREES DE GOVERN

Àrea de Treball, Economia i Planificació estratègica

Àrea d'Empresa, Cultura i Innovació

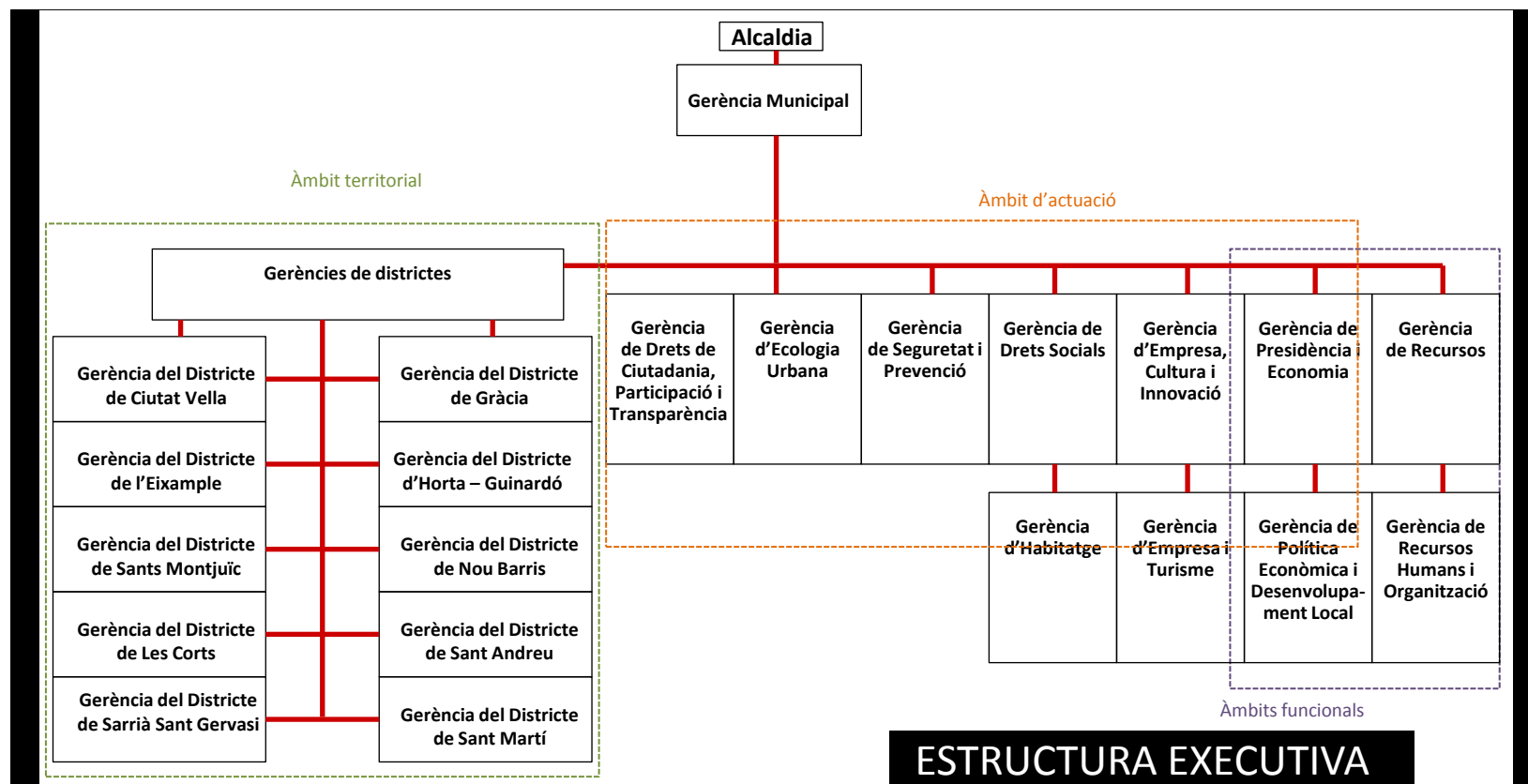
Àrea de Drets socials

Àrea de Drets de Ciutadania, Participació i Transparència

Àrea d'Ecologia, Urbanisme i Mobilitat



GOVERN MUNICIPAL I ESTRUCTURA EXECUTIVA (3/4)





GOVERN MUNICIPAL I ESTRUCTURA EXECUTIVA (4/4)



ORGANS DE GESTIÓ AMB PERSONALITAT JURÍDICA

Grup Ajuntament

Ajuntament de Barcelona

5 sectors i 10 districtes

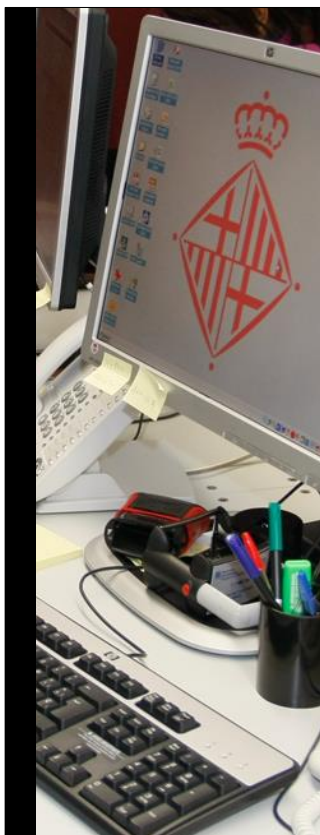
Organismes Autònoms	9
Entitats Públiques empresarials	4
Societats Mercantils	13
Consortis i Fundacions	18

44



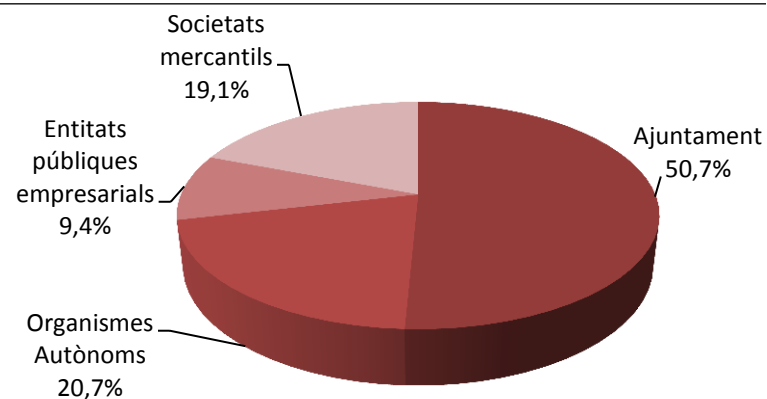
RECURSOS HUMANS

RECURSOS HUMANS



		%
Ajuntament	6.611	50,7
Sectors	5.747	44,1
Districtes	864	6,6
Organismes Autònoms	2.694	20,7
Entitats públiques empresarials	1.230	9,4
Societats mercantils	2.495	19,1
TOTAL GRUP MUNICIPAL	13.030	100

**Plantilla del grup
Ajuntament
de Barcelona**





ORGANITZACIÓ TERRITORIAL

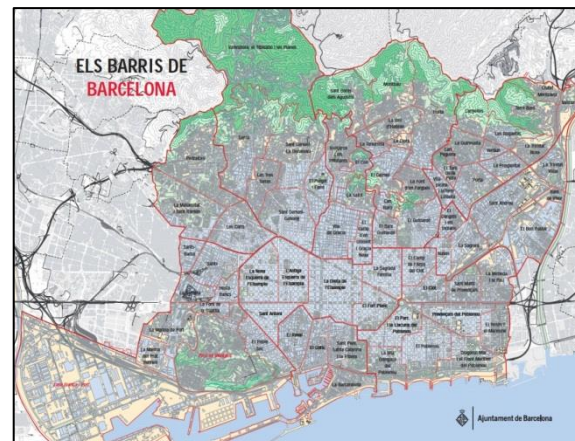
ORGANITZACIÓ TERRITORIAL

LA CIUTAT ESTÀ FORMADA PER:

10 districtes



73 barris





03

Situació econòmica-financera de l'Ajuntament de Barcelona.

Liquidació de pressupost 2016

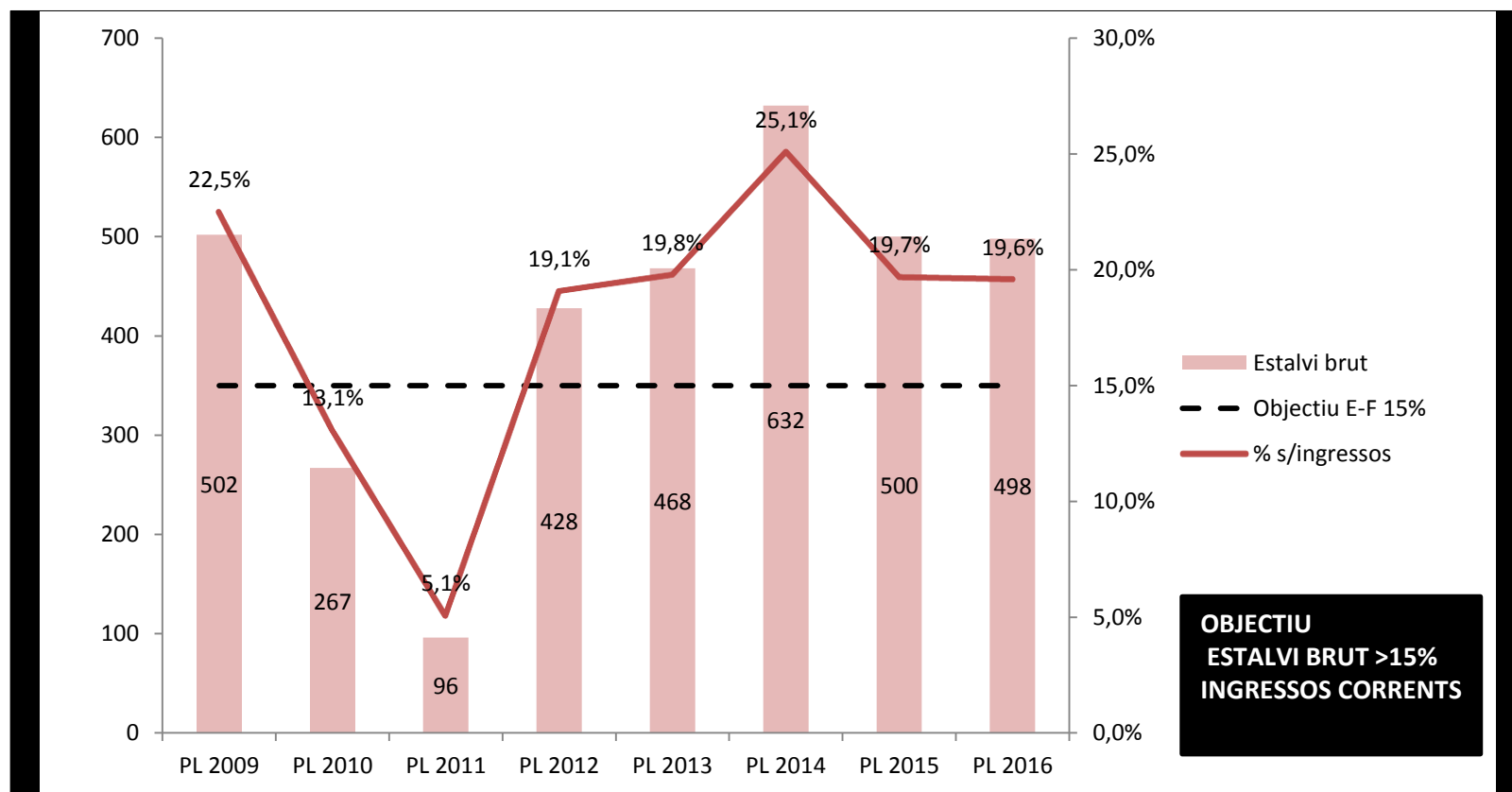
OBJECTIUS ECONÒMICS-FINANCERS 2012-2016



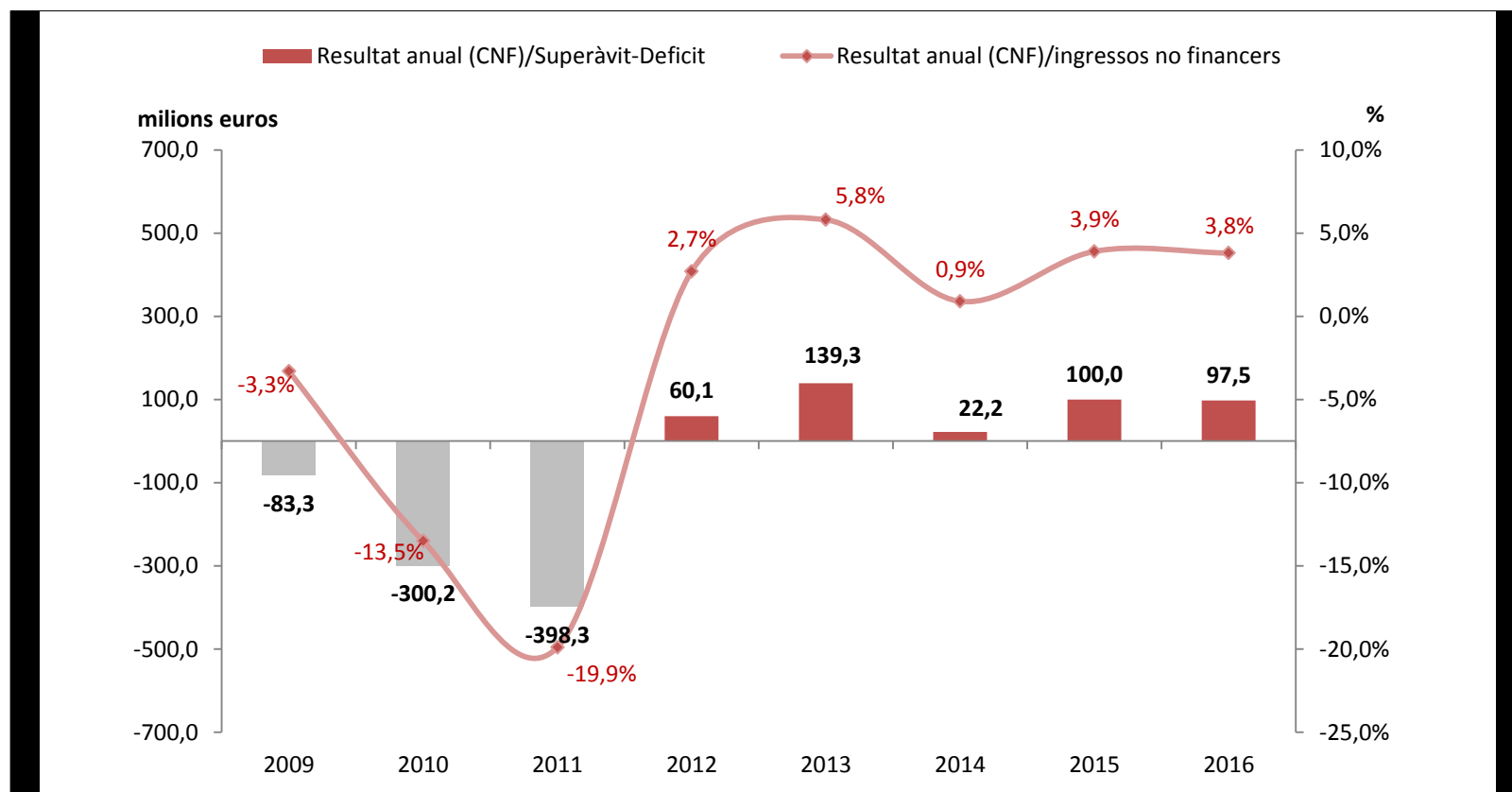
DÈFICIT	ESTALVI BRUT
Zero	>15% Ingressos corrents
ENDEUTAMENT	PAGAMENT A PROVEÏDORS
<60% Ingressos corrents	30 dies



ESTALVI BRUT

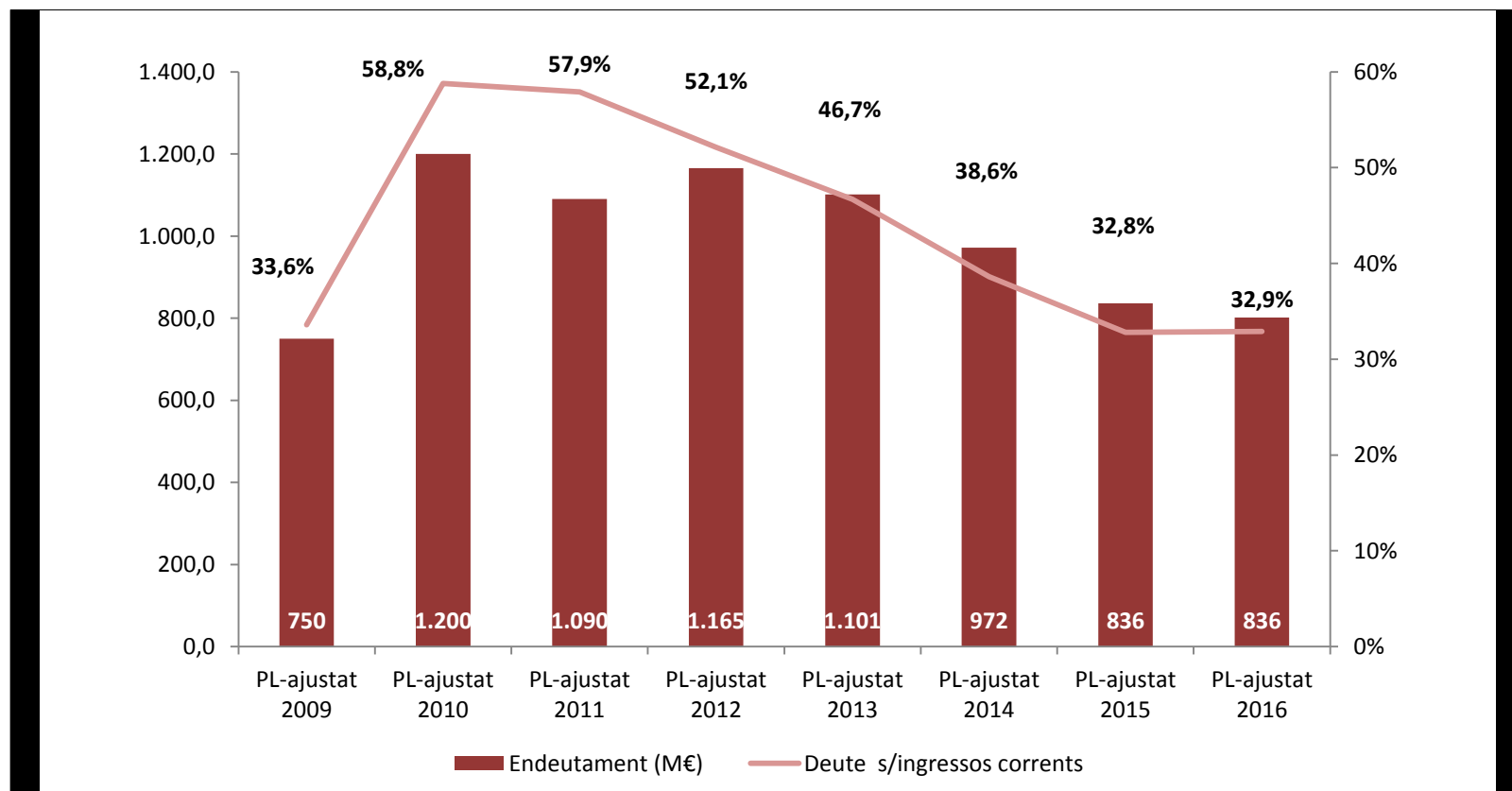


EVOLUCIÓ CAPACITAT / NECESSITAT FINANÇAMENT

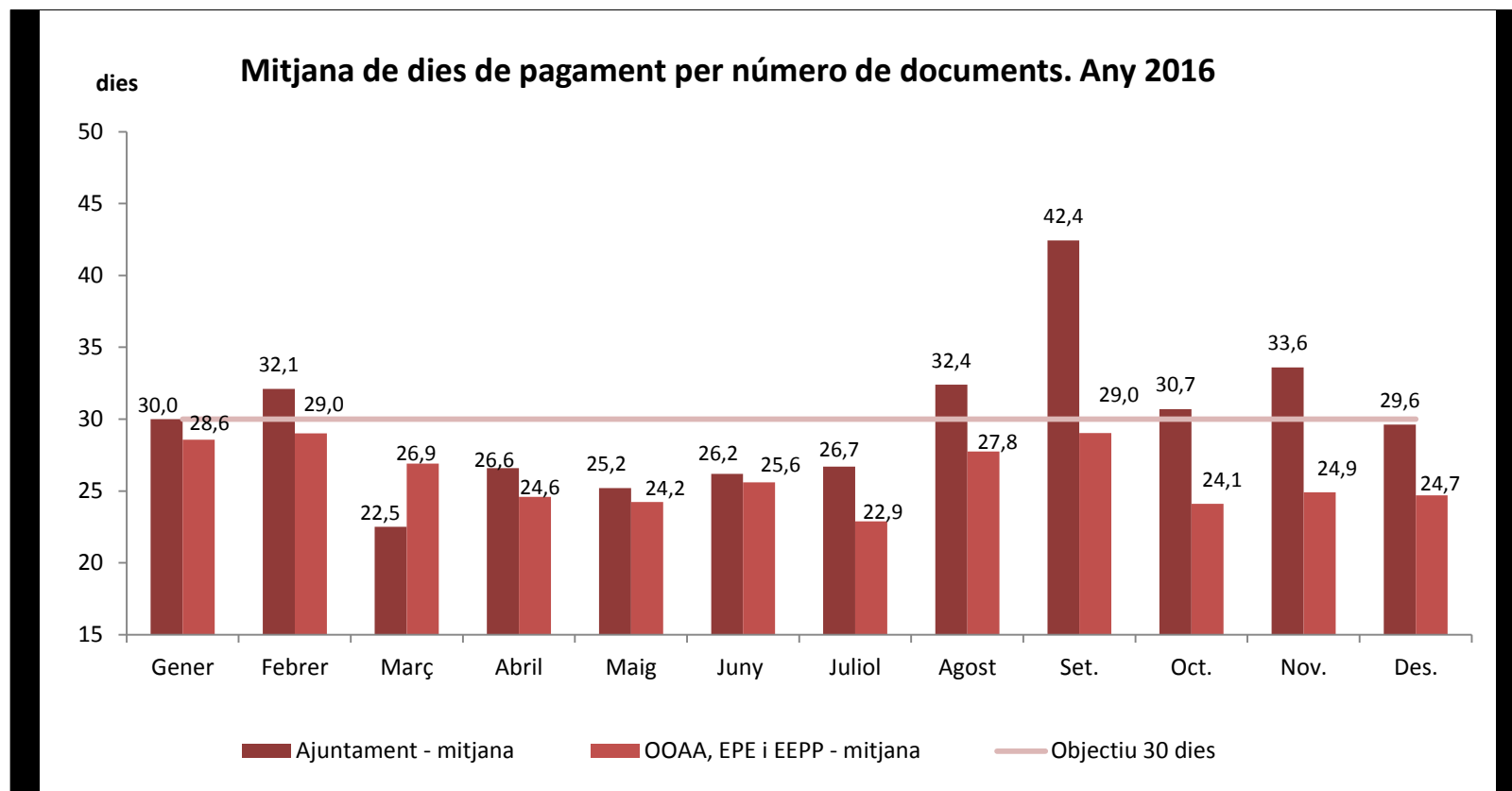




EVOLUCIÓ ENDEUTAMENT



PAGAMENT A PROVEÏDORS





**Ajuntament
de Barcelona**

B